



LA BANCA SIEMPRE MANDA (PRIMERA PARTE)

El sector financiero está cada vez más regulado, por ello necesita influir en el poder legislativo mediante labores de *lobby* y conexiones políticas de alto nivel.

POR DANI DOMÍNGUEZ Y EDUARDO ROBAINA



Francisco González dejará de presidir BBVA a finales de año. VICENT WEST / REUTERS

LA SENTENCIA DEL TRIBUNAL SUPREMO PROVOCÓ LA INDIGNACIÓN DE LA CIUDADANÍA

EL PODER DE ALGUNOS BANCOS RESIDE EN HACER CREER QUE SON 'DEMASIADO GRANDES PARA QUEBRAR'

La banca no es un sector cualquiera de la economía. En muchos sentidos es el sistema nervioso de cuya financiación depende el porvenir de la industria y de los servicios. Pero los bancos también son altamente sensibles a las crisis. Su capacidad de multiplicar el dinero a menudo ha provocado burbujas que, cuando estallan, arrasan con todo, como ocurrió después de la caída de Lehman Brothers en 2008. Por estas razones, el sector financiero está sujeto a muchas reglas. Especialmente, preocupa el selecto grupo de bancos globales calificados como *too big to fail*, es decir, "demasiado grandes para quebrar". En España, en 2017 las cinco entidades más grandes –Santander, BBVA, CaixaBank, Sabadell y Bankia– gestionaban 2,81 billones de euros en activos, una cifra que duplica el PIB de España. Por otro lado,

las entidades financieras son altamente sensibles a cualquier cambio legislativo. Después de la crisis financiera, y a consecuencia de ella, en Europa y en España se introdujeron una serie de nuevos reglamentos con el objetivo de evitar que se repitieran situaciones como las que llevaron a la quiebra a muchas entidades después de 2008. Así, por ejemplo, se exige a las entidades de crédito disponer de un mayor colchón anticrisis, capital de calidad que debe mantener en su balance y que no está disponible para los negocios especulativos o para dar préstamos. Esto merma el margen de maniobra y la rentabilidad de las entidades financieras, que llevan tiempo quejándose de lo que consideran un exceso de regulación.

LOBBY Y PUBLICIDAD

Para favorecer sus intereses, los bancos invierten grandes sumas de dinero en labores de lobby, publicidad en medios de comunicación, y congresos y eventos para dirigentes políticos, jueces y periodistas. Las puertas giratorias en el sector han causado polémicas, como el caso de José María Roldán, que dejó de ser el jefe de supervisión bancaria del Banco de España para presidir la Asociación Española de Banca, la influyente patronal del sector.

Los favores que han brindado los principales partidos políticos a la banca son múltiples. Uno de los casos más sonados fue el de Alfredo Sáenz. A finales de 2011, en plena vorágine financiera, el gobierno de José Luis Rodríguez Zapatero decretó el indulto de este banquero, entonces mano derecha de Emilio Botín y consejero delegado de Santander, que había sido condenado por interponer una denuncia falsa.

Recientemente, la sentencia del Tribunal Supremo a favor de los intereses de la banca en el asunto de los costes notariales y respectivos impuestos de las hipotecas volvió a agitar las sospechas en buena parte de la sociedad de que los intereses de la banca priman sobre los de la ciudadanía. Un fallo a favor del cliente con efectos retroactivos hubiera tenido un coste multimillonario para los bancos, por lo que argumentaron que podría haber causado nuevas turbulencias en el sector. Porque, además del lobby y de las puertas giratorias, su poder reside en que son simplemente *too big to fail*.



BANCO SABADELL

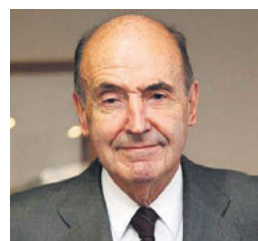
La entidad catalana ha cambiado de estrategia ante el independentismo

Banco Sabadell es una de las entidades favoritas de los grandes patrimonios en España, aunque en los últimos trimestres sus resultados han perdido lustre. Es la más antigua de Cataluña y una de las que más guiños brindó al independentismo en los meses previos al referéndum del 1 de octubre. Todo cambió cuando se celebró la consulta. Entonces, el Estado español ordenó a varias empresas públicas (Renfe, Adif, RTVE...) retirar "2.000 millones de euros del Sabadell en un solo día", a pesar de que el Sabadell tiene en nómina incluso a uno de los *padres de la Constitución*, Miquel Roca. Banco Sabadell tardó cuatro días en reaccionar: el cinco de octubre se convirtió en la primera empresa del Ibex 35 en anunciar el traslado de su sede social fuera de Cataluña.



David Vegara

Comenzó trabajando como docente y hasta 1993 ejerció como economista en el Banco Sabadell. Ese mismo año se incorporó como vocal asesor al departamento de economía con Felipe González, que abandonó dos años después para volver a la empresa privada. En 2004 fue nombrado secretario general del departamento de Sanidad y Seguridad Social de Cataluña. Pocos después, tras la victoria de Zapatero, aceptó el cargo de secretario de Estado de Economía, dimitiendo en 2009. También ha trabajado para el Fondo Monetario Internacional y el Fondo Europeo de Rescate. En 2015 volvió a cruzar la puerta giratoria del Banco Sabadell, esta vez para entrar en el consejo de administración.



Miquel Roca

Considerado uno de los siete *padres de la Constitución*, en 1977 consiguió un escaño en el Parlamento. Hasta su salida en 1995 fue portavoz de Convergència i Unió (CiU). Ese año se presentó a la alcaldía de Barcelona, donde logró acta de concejal, permaneciendo en el consistorio hasta 1999. Durante esos años fundó el despacho de abogados Roca Junyent Abogados Asociados, a través del cual ejerce como asesor jurídico. En 2013 fue contratado para defender a la Infanta Cristina en el Caso Nóos. Desde el año 2000, ejerce como secretario y jefe del servicio jurídico del Banco Sabadell. En la actualidad, compagina estos cargos con el de consejero en Endesa y ACS y el de secretario no consejero de varias empresas.



Josep Oliu

Es, desde 1999, el presidente del Banco Sabadell. Antes pasó por el sector público, trabajando para el Instituto Nacional de Industria, primero como director de Estudios y Estrategia en 1983, y luego como director general de Planificación entre 1984 y 1986. Ese mismo año se incorpora al Sabadell como secretario general técnico, pasando en 1991 a ser consejero director general hasta que en 1999 alcanzó la presidencia. Conocidas las relaciones entre la oligarquía catalana y la extinta CiU, el partido logró en 2011 introducir en el Congreso de los Diputados una enmienda a los presupuestos que beneficiaba, entre otros, a los inversores del Banco Sabadell.

María José García Beato

Directora general del Gabinete del Ministro de Justicia (2000-2002) y subsecretaria de dicho Ministerio (2002-2004). Desde 2005 ha ejercido diversos cargos en el Sabadell: directora de Asesoría Jurídica, secretaria general y vicesecretaria no consejera del Consejo de Administración. Desde mayo de este año es consejera ejecutiva del banco. También es consejera externa independiente de Red Eléctrica desde 2012.

Antonio Vitor

Fue ministro de Exteriores de Portugal entre 2004 y 2005, además de embajador de Portugal en Francia y representante de la misión permanente de Portugal en la ONU. De 2007 a 2012 fue consejero del Banco Sabadell en representación del banco luso Millennium BCP.

Marta García de la Calzada

Comenzó su carrera profesional en 1992 como abogada del Estado en el Ministerio de Medio Ambiente y, en 2014, en la Audiencia Nacional. Entre 2011 y 2015 fue consejera de Fomento de la Junta de Castilla-La Mancha. Ese mismo año fue nombrada abogada del Estado en el Tribunal Supremo, donde permaneció hasta 2017, cuando fichó como directora de Gobierno Corporativo del Banco Sabadell.



BBVA

Criticar las puertas giratorias y luego fichar al ex gobernador del Banco de España

El segundo banco más grande de España hasta 2015 integraba la lista mundial de "bancos demasiado grandes para quebrar". Ese mismo año anunció un nuevo código de conducta que incidía especialmente en la lucha contra las puertas giratorias. "No debes formular ofertas de trabajo o contratar a autoridades o empleados públicos" que hayan trabajado en "asuntos que afecten directamente a los intereses del BBVA", aseguró Francisco González, presidente de la entidad, quien ha anunciado que abandonará el banco en diciembre de este año. Sin embargo, uno de sus últimos fichajes en febrero de 2018 fue Jaime Caruana, exgobernador del Banco de España. Otro caso controvertido hace unos años fue el del ministro Miguel Sebastián (PSOE), quien había dirigido el Servicio de Estudios de BBVA antes de pasarse al gobierno de Rodríguez Zapatero. Como titular de Industria jugó a favor de Sacyr cuando la constructora intentó hacerse con el control de una mayoría accionarial en el BBVA. Según las grabaciones filtradas, Francisco González contrató al comisario Villarejo para "desestabilizar" a Sebastián.



José Ignacio Wert

Fue elegido el 7 de mayo de 1983 concejal del Ayuntamiento de Madrid por Coalición Popular y tres años después diputado nacional, un puesto que solo ocupó durante unos meses, ya que en 1987 pasó a trabajar en el sector privado. En 2003 recaló en el BBVA como director de relaciones corporativas y como presidente de la European Foundation for Quality Management en representación de dicho banco, cargos que conservó hasta 2005 y 2010, respectivamente. En 2011 fue nombrado ministro de Educación, Cultura y Deporte del Ejecutivo de Mariano Rajoy. En 2015 pasó a ser embajador ante la OCDE en París, cargo del que fue cesado en junio de 2018.

José Manuel Glez-Páramo

Fue miembro del Consejo de Gobierno y de la Comisión Ejecutiva del Banco de España (1994-2004) y del Comité Ejecutivo y del Consejo de Gobierno del Banco Central Europeo (BCE) (2004-2012). Anteriormente, según su biografía, "fue asesor económico en diferentes instituciones públicas y privadas". Desde 2013 es consejero ejecutivo de BBVA.



Román Ecolano

Director del Departamento de Economía de José María Aznar durante su segundo mandato (2000-2004), se ha sentado en el consejo de administración de empresas públicas como Correos, FEVE y el ICEX. En 2006 fue contratado por el BBVA como director de relaciones institucionales, puesto que abandonó en 2012 para convertirse en el presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), organismo dependiente del Ministerio de Economía. En 2014 pasó a ser vicepresidente del Banco Europeo de Inversiones (BEI). En 2018 fue elegido por Mariano Rajoy para ocupar el puesto de ministro de Economía, cargo que solo desempeñó durante cuatro meses, hasta la moción de censura de Pedro Sánchez.

Lourdes Máiz

Ocupó varios cargos en la Administración en distintos ministerios entre 1994 y el 2001, siendo el último el de secretaria general técnica del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (2000-2001). Hasta 2016 ha sido secretaria del Consejo de Administración y directora de la Asesoría Jurídica de Iberia. Desde 2014 es consejera independiente de BBVA.

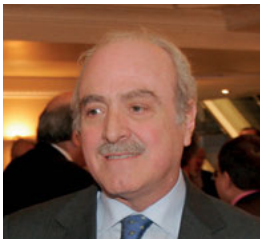


Jordi Sevilla

Funcionario de carrera y actual presidente de Red Eléctrica. Entre 1985 y 1986 ocupó diferentes cargos en el gabinete de la Presidencia del Gobierno y en los ministerios de Agricultura y Economía y Hacienda. En el año 2000 consiguió un escaño en el Congreso de los Diputados y, en 2004, tras la victoria de Zapatero, se convirtió en ministro de Administraciones Públicas. Fue relevado en 2007, pero mantuvo su escaño hasta 2009. En 2017 fue fichado por BBVA para defender los intereses de la entidad respecto a las cláusulas suelo a través de la consultora Llorente & Cuenca. Desde esta compañía han confirmado a lamarea.com que ya no tiene ningún cargo en la empresa.

José Maldonado

Abogado del Estado, ha sido secretario general técnico y subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. En 1997 fue nombrado consejero de Argentina y tres años después, de BBVA.



Fernando de Almansa

El X vizconde del Castillo de Almansa ha sido jefe de La Casa Real (rango de ministro) desde 1993 hasta 2002, año en el que pasó a ser consejero privado del Rey emérito, quien le otorgó el título de Grande de España. En abril de 2003, se incorporó al consejo de administración de BBVA Bancomer, la filial mexicana del banco español. En febrero de ese mismo año, el hombre de confianza de Juan Carlos de Borbón se convirtió en consejero de Telefónica, permaneciendo en el cargo hasta 2016.



Daniel Navia

Entró a formar parte del BBVA en 2007 como director de Relaciones con los Bancos Centrales y como economista jefe en distintas unidades del Servicio de Estudios. Anteriormente había trabajado en la división de Economía Internacional del Banco de España. En 2012 abandonó BBVA para recalcar en el sector público, primero como vocal-asesor en el gabinete del director de la Oficina Económica del presidente del Gobierno (2012-2013) y después como director general de Políticas Financieras, Macroeconómicas y Laborales de dicha oficina (2013-2016). Hasta junio de este año fue secretario de Estado de Energía. Fuentes de BBVA consultadas por lamarea.com aseguran que ha solicitado su reincorporación a la entidad



Miguel Sebastián

En 1999 ocupó el cargo de director del Servicio de Estudios del BBVA, puesto del que salió en 2003 tras ser crítico con la política económica del gobierno del PP y apoyar los postulados socialistas. El cargo fue ocupado por José Luis Escrivá, jefe de la División de Política Monetaria del Banco Central Europeo. En 2004 fue nombrado director general de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno y, en 2006, fue designado candidato a la alcaldía de Madrid, sin llegar a ocupar su acta de concejal. En la Oficina Económica de Presidente fue sustituido por David Taguas, mano derecha de Sebastián en BBVA. En 2008 se convirtió en el ministro de Industria, Turismo y Comercio del segundo gobierno de Rodríguez Zapatero.



Jaime Caruana

Ha sido la última persona en cruzar la puerta giratoria del BBVA. El que fue gobernador del Banco de España durante seis años (2000-2006) ocupa un sillón en el Consejo de BBVA desde junio de este año, además de formar parte de la comisión delegada permanente.

Javier Ayuso

Exdirector de *Cinco Días* y jefe de la sección de Economía de la agencia Efe, ha sido el director general de Comunicación del BBVA entre 1997 y 2009. Desde 2012 hasta 2014 ha sido jefe de Relaciones con los Medios de La Casa del Rey.





CAIXABANK

La entidad con más políticos en nómina hace malabares para mantener su influencia

CaixaBank es uno de los bancos españoles con más destreza en el manejo de las puertas giratorias. La entidad catalana, la más grande de España por número de sucursales (este banco catalán es el que más oficinas tiene incluso en Madrid), hace malabares para mantener su cuota de influencia tanto en el ámbito nacional como en Cataluña. Por sus filas han pasado ex altos cargos socialistas y del independentismo (principalmente de la extinta CiU), así como de la Casa Real. Son varios también los abogados del Estado liagos a la entidad bancaria. CaixaBank es, al mismo tiempo, uno de los bancos con más puertas giratorias y una de las entidades financieras con mejor reputación entre los ciudadanos.

Con la colaboración de Carlos Frías, Ana Ordaz, Fermín Grodira y José Bautista. En el siguiente número de La Marea publicaremos la segunda parte de Puertas giratorias del sector bancario del Ibx35.



Rodrigo Rato

Actualmente en prisión por el caso de las tarjetas *black*, fue ministro de Economía en dos legislaturas y vicepresidente del Gobierno durante el mandato de José María Aznar. En 2004, pasó a dirigir el Fondo Monetario Internacional (FMI), cargo que ostentó hasta 2007. Tres años después, Rato se convirtió en el presidente de Caja Madrid (Bankia, a partir de diciembre de 2010) y presentó su dimisión en 2012. En 2013, Telefónica le incorporó al consejo de asesores para los negocios en Latinoamérica y Europa. En 2008, fue nombrado presidente consejero externo de Critería (el holding de participaciones industriales de la entonces La Caixa) y consejero de Servihabitat, la inmobiliaria de La Caixa.

Francesc Homs

Ha pasado por distintos cargos a lo largo de su carrera, tanto en Cataluña como a nivel nacional, llegando a ser consejero de Economía y Finanzas de la Generalitat de Cataluña (2001-2003). Economista de formación, desde su retirada de la política se ha dedicado al sector privado. Consejero y asesor de varias empresas, Homs es patrono de la Fundación Obra Social "la Caixa" desde 2014 y consejero de Critería-Caixa desde 2013.



Marcelino Oreja

Doctorado en Derecho, se formó en la carrera diplomática y formó parte del gabinete del ministro de Asuntos Exteriores desde 1962 hasta 1970, en plena dictadura franquista. Durante la Transición, en el ejecutivo de Adolfo Suárez, fue ministro de Asuntos Exteriores, y posteriormente diputado del Parlamento Europeo por el PP entre 1989 y 1993. En 2015 fue fichado como asesor de CaixaBank.

Aina Calvo

Ha sido diputada en el Parlamento de las Islas Baleares de 2003 a 2004. Tres años más tarde, logró la alcaldía de Palma, donde permaneció hasta 2011. En julio de ese año fue nombrada directora de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. De 2009 a 2012 fue miembro del Consejo de Administración de CaixaBank.



Pedro Solbes

Ostenta una larga carrera en puestos de responsabilidad dentro de la administración pública. Fue ministro en dos ocasiones (Agricultura, Pesca y Alimentación de 1991 a 1993; y Economía y Hacienda de 1993 a 1996), secretario de Estado, vicepresidente Segundo del Gobierno y comisario europeo. El exministro fue consejero de la eléctrica italiana Enel (dueña de Endesa) entre 2011 y 2014, y de Barclays entre 2011 y 2015, año en el que CaixaBank le fichó como asesor.

Joaquim Forn

Licenciado en Derecho, ha sido concejal (1999-2017), teniente de alcalde de Barcelona (2007-2011) y consejero de la Generalitat de Catalunya de julio a octubre de 2017. Forn, actualmente en prisión junto a otros políticos catalanes, fue consejero de la Asamblea General de La Caixa.



Javier Solana

Ha sido ministro en cuatro carteras distintas: Cultura (1982-1988), ministro Portavoz del Gobierno (1985-1988), de Educación y Ciencia (1988-1992) y de Asuntos Exteriores (1992-1995). Su carrera continuó en Europa como secretario general de la OTAN (1995-1999), alto representante del Consejo para la Política Exterior y de Seguridad Común de la Unión Europea (1999-2009) y Comandante en Jefe de la EUFOR (1999-2009). Toda ese currículum le ha valido para ser nombrado en junio de 2014 patrono de la Fundación Bancaria "la Caixa" (ahora llamada Obra Social "la Caixa").



Cristina Garmendia

Fue la ministra de Ciencia e Innovación durante la segunda legislatura de Rodríguez Zapatero. Licenciada en Ciencias Biológicas en la especialidad de Genética, en el 2000 fundó su propia empresa biotecnológica llamada Grupo Genetrix. Ha sido miembro de la Junta Directiva de la CEOE y, en 2015 CaixaBank la incorporó a su consejo asesor de banca privada junto a otros exministros.



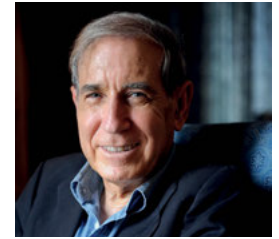
Juan Rosell

Hasta noviembre de 2018 presidía la CEOE (Confederación Española de Organizaciones Empresariales), cargo que ocupaba desde 2010. Durante su mandato tuvo lugar la negociación de la reforma laboral de Mariano Rajoy. Rosell ha pasado por una larga lista de empresas como consejero, entre ellas CaixaBank, donde permanece desde 2007.



Cristina de Borbón

Infanta de España, posee estudios en Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales. Desde octubre de 1993 trabaja para la Fundación "la Caixa", primero como responsable del departamento de programas culturales de la Fundación y, desde 1998, como Responsable del área internacional, en Suiza. En 2013, El Confidencial cifraba su sueldo en más de 200.000 euros.



Shlomo Ben Ami

Ha sido ministro de Seguridad Pública y, posteriormente, de Asuntos Exteriores (2000-2001) en Israel. Desde 2012, el profesor Ben Ami ejercía como asesor especial del presidente de Colombia, Juan Manuel Santos, durante las negociaciones de paz con las FARC. De 1987 a 1991 fue Embajador de Israel en España. Desde 2017 es patrono de la fundación Obra Social "la Caixa".

Jordi Gual

Es, desde 2016, presidente de CaixaBank. Economista de formación, entre 1994 y 1996 ocupó la Dirección general de Asuntos Económicos y Financieros de la Comisión Europea. Actualmente es miembro del Consejo de Administración de Telefónica y del Consejo de Vigilancia de Erste Group Bank.

Jordi Mercader

El que fuera presidente del Instituto Nacional de Industria de 1988 a 1990 ocupó, hasta 2012, el cargo de vicepresidente y miembro del consejo de administración de CaixaBank. Desde 2017 es presidente de la Fundación Dalí. También ejerce como vicepresidente de VidaCaixa.





LA BANCA SIEMPRE MANDA (SEGUNDA PARTE)

En las cajas de ahorro, controladas por las diferentes administraciones públicas, el fenómeno de las puertas giratorias era parte del sistema

POR DANI DOMÍNGUEZ Y EDUARDO ROBAINA

Siguendo una vieja obsesión que se remonta al comienzo del proyecto #YoIbextigo, en el anterior número de la revista dedicamos seis páginas al fenómeno de las puertas giratorias. En esta ocasión hemos puesto la lupa sobre la banca, un sector particularmente proclive a fichar a antiguos altos cargos políticos. En #LaMarea66 destacamos los nombres más ilustres de aquellas personas que están o han estado en los órganos de gobierno del Banco Sabadell, BBVA y CaixaBank. Entre ellos figuran exministros como Jordi Sevilla, Miguel Sebastián, Román Escolano, José Ignacio Wert, Rodrigo Rato, Pedro Solbes y Javier Solana, además de consejeros como Joaquim Forn o Fran-

Rodrigo Rato en 2012 durante su explicación en el Congreso de los Diputados por la crisis de Bankia

REUTERS / SUSANA VERA

«CUANDO UNA ENTIDAD CONTRATA A UN EXPOLÍTICO, SU INTENCIÓN ES ADQUIRIR INFLUENCIA»

«LA MAYOR PARTE DE LOS BANCOS HAN SIDO ABSORBIDOS POR OTROS DE MAYOR TAMAÑO»

cesc Homs, personalidades de la patronal y hasta la familia real.

En esta segunda y última entrega hablamos de Bankinter, Santander y Bankia, que, junto a las tres entidades del número de diciembre, conforman los seis bancos que se encuentran en el Ibex 35. Como ya explicamos, el sector financiero es muy sensible a los favores de los legisladores y supervisores públicos. Dada su naturaleza y sensibilidad a las crisis, la banca está sometida a una regulación muy estricta, que se ha reforzado en Europa y otras partes del mundo en respuesta a la gran debacle financiera y económica después de 2008.

Aprovechando que en esta entrega se encuentra Bankia, debemos hacer un inciso sobre las puertas giratorias de las antiguas cajas de ahorro. Cuando un banco privado contrata a un expolítico, su intención es conseguir cierta influencia y un mayor conocimiento de los diferentes organismos públicos. Sin embargo, en el caso de las cajas, la politización era parte del sistema, ya que estas entidades estaban en la mayoría de los casos controladas por ayuntamientos o gobiernos autonómicos que aprovechaban para colocar a personas afines y así poder *controlar el chiringuito*. Quizás el caso más llamativo es, precisamente, el de Bankia, fruto de la fusión de Cajamadrid y la valenciana Bancaja, entre otras.

De las 45 cajas de ahorro que existían antes de la última gran crisis hoy quedan apenas dos pequeñas que han logrado sobrevivir y resistir a la politización: Caixa Ontinyent y Caixa Pollença. El resto tuvo que transformarse en bancos, y la mayoría de estos fueron absorbidos por las entidades líderes del sector. Tal fue el caso del BBVA, que se hizo con Caixa Catalunya, y Banco Sabadell, que se quedó con la Caja del Mediterráneo o Caixa Penedès, entre otros ejemplos. De esta forma, si también tuviésemos en cuenta a aquellos políticos y políticas que ocuparon puestos de responsabilidad dentro de las cajas, la lista de puertas giratorias sería mucho más amplia. ■

Bankinter.

BANKINTER

Fue fundado por la familia Botín en 1965 junto a Bank of America con el nombre de Intercontinental Español

La familia Botín, con Emilio Botín Sanz de Sautuola López a la cabeza, fundó este banco en 1965 junto a Bank of America. Nació bajo el nombre de Banco Intercontinental Español, pero pronto pasó a llamarse tal y como lo conocemos hoy: Bankinter. En la actualidad, su primer accionista es Jaime Botín-Sanz de Sautuola y García de los Ríos, hermano del que fue presidente del Banco Santander, el fallecido Emilio Botín. Jaime Botín aglutina un 22,87% del capital a través de su sociedad Cartival SA, empresa que ejerce como vicepresidente del consejo de administración de Bankinter a través de su hijo, Alfonso Botín-Sanz de Sautuola y Naveda.

No obstante, los vínculos familiares no acaban ahí. Figuran como consejero dominical de la entidad Marcelino Botín-Sanz Sautola Naveda, tío de Emilio y Jaime Botín. Desde el año 2009, Bankinter es, además, propietaria en su totalidad de la empresa de seguros Línea Directa Aseguradora. A diferencia del resto de bancos que conforman el IBEX35, Bankinter destaca por no haber optado por dirigentes políticos de primera fila para su consejo de administración y directivo. ❖



Gloria Calvo Díaz

Desde 2015, esta abogada del Estado en excedencia forma parte del organigrama de Bankinter, ejerciendo como secretaria general de la entidad y de su Consejo de Administración, además de ser miembro del comité de dirección del banco y responsable del área Jurídica y Fiscal. De 2012 a 2015 trabajó en el Ministerio de Economía y Competitividad cubriendo la asistencia jurídica de las tres secretarías de Estado en que se organizaba el Ministerio, así como de la subsecretaría y, a través de ella, del ministro y su gabinete. Además, era integrante de la comisión rectora del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB). Desde 1996 hasta 2011 fue consejera de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT), organismo creado durante la liberalización de los servicios de telecomunicaciones y audiovisuales. Antes de recalar en el Ministerio, había ejercido como abogada ante la Sala de lo contencioso administrativo de la Audiencia Nacional, donde se ocupaba de asuntos fiscales.



Rafael Mateu de Ros

Es socio fundador del despacho Ramón y Cajal Abogados. Actualmente en excedencia, este Abogado del Estado trabajó durante varios años en el Ministerio de Hacienda, donde ocupó los cargos de jefe del Servicio Central de Recursos, el de jefe del Gabinete Técnico de la subsecretaría y el de subdirector general. De ahí pasó al ámbito privado, con varios puestos de consejero en diferentes empresas, hasta que en 1986 fue nombrado secretario general y del Consejo de Administración de Bankinter. Dejó el cargo en 2009 para ser consejero independiente y presidente de la Comisión de Gobierno Corporativo de la entidad. Asimismo, hoy preside el Centro de Gobierno Corporativo, integrado por el Instituto de Empresa, la Fundación PwC, Iberdrola y Bankinter. También es letrado asesor del Consejo de Administración de Iberdrola.



Pedro Guerrero Guerrero

Desde 2007 es presidente de la entidad bancaria. Abogado del Estado en excedencia, fue el primer presidente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid de 1989 a 1991, cuando dimitió. También es consejero, desde marzo de 2005, de Prosegur, así como de Línea Directa Aseguradora (perteneciente al Grupo Bankinter).



SANTANDER

La lista de ex altos cargos es larga, con evidentes casos de favores como el indulto de Alfredo Sáenz

El principal banco de España y uno de los mayores del mundo siempre se ha manejado bien en la gestión de contactos con los poderes políticos, sin importar el color. Es larga la lista de ex altos cargos que han pasado por los órganos de gobierno de Banco Santander, y evidentes los favores recibidos a cambio. El caso más famoso fue el indulto que otorgó el gobierno socialista de José Luis Rodríguez Zapatero en 2011, justo antes de perder el poder, al entonces consejero delegado, Alfredo Sáenz, condenado por acusación falsa. Después, el banco fichó a dos altos cargos del gobierno de Zapatero: Belén Romana y José Manuel Campa. Más renombre tienen los fichajes procedentes de filas del PP, como la exministra de Medio Ambiente Isabel Tocino.

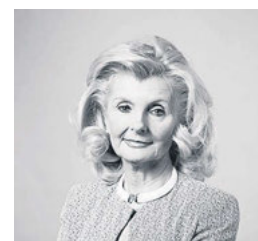
Sin embargo, el Santander también ha experimentado los efectos negativos de las puertas giratorias cuando afectan gravemente a la reputación de la empresa. Así ocurrió con Rodrigo Rato. Emilio Botín contrató al antiguo vicepresidente, ministro de Economía y gerente del Fondo Monetario Internacional como asesor después de que este tuviera que abandonar la presidencia de Bankia al destaparse un gigantesco agujero en sus balances. Poco después, comenzaron las investigaciones judiciales por diferentes desmanes durante la presidencia de Rato en Bankia, y el político que había sido elogiado como supuesto autor del milagro económico español del principio del siglo ocupaba titulares negativos todas las semanas.

Los directivos del Santander tuvieron que dar explicaciones en cada rueda de prensa que celebraban, defendiendo su experiencia internacional. Finalmente, Ana Botín, que asumió la presidencia de la entidad tras la muerte de su padre en septiembre de 2014, prescindió de sus servicios. Lo hizo de una forma elegante y camuflada al disolver el consejo asesor internacional, un órgano consultivo compuesto por 12 miembros de seis nacionalidades diferentes. ★



Rodrigo Rato y Figaredo

Ha ocupado grandes puestos de responsabilidad en la Administración pública: ministro de Economía en las dos legislaturas de José María Aznar (1996-2004), vicepresidente primero y segundo del gobierno (1996-2003 y 2003-2004), y director gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI) de 2004 a 2017. Dirigió Bankia entre 2010 y 2012, y entre 2013 y 2015 desempeñó el cargo de consejero asesor para Latinoamérica y Europa de Telefónica. Para el Banco Santander ejerció de consejero asesor internacional en dos etapas: de 2008 a 2010 y de 2013 a 2014. También recaló en las filas de La Caixa como presidente del consejo externo de Critería y consejero de Servihábitat. Desde octubre de 2018 permanece en prisión tras el escándalo de las tarjetas black.



Isabel Tocino Biscarolasaga

La que fue ministra de Medio Ambiente durante la primera legislatura de José María Aznar (1996-2000) ejerce desde 2017 como presidenta del Banco Pastor, propiedad del Banco Santander. Anteriormente, había sido consejera externa de Santander desde el año 2007. Además, es consejera de Enagás y de ENCE Energía y Celulosa, empresa que ha entrado en diciembre en el Ibex35 en sustitución de DIA. En 2017 renunció a su puesto en el consejo de administración de Naturhouse, donde tenía silla desde 2014. Según eldiario.es, durante el año 2016 habría ingresado casi 800.000 euros de remuneración gracias a todos sus cargos en la empresa privada, convirtiéndose en la ex política que recibe más ingresos. La antigua ministra ha compaginado su carrera en lo privado con su participación en el Consejo de Estado, donde entró en 2008 y cuyo mandato caducó en octubre de 2018.



Matías Rdez. Inciarte

Entró en la Administración pública por oposición en 1972, en el Cuerpo de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado. En 1977, Rodríguez Inciarte fue elegido secretario general técnico del Ministerio de Economía y Hacienda y, un año después, secretario general del Ministerio de Relaciones con las Comunidades Europeas. También ha sido secretario general de la Vicepresidencia Económica del Gobierno y secretario de Estado adjunto al presidente. Finalmente, desde 1981 hasta 1982 fue ministro de la Presidencia. Tras ello, se pasó a la actividad privada, logrando en 1988 un puesto de consejero y, en 1994, el cargo de vicepresidente del Banco Santander, hasta 2017. A finales de diciembre de ese año se convirtió en presidente de Santander Universidades y vicepresidente de Universia. Además, es consejero externo de Sanitas (desde 2009), de Financiera Ponferrada y de Financiera El Corte Inglés (desde 2014). Fue presidente de la Fundación Princesa de Asturias desde 2008 hasta abril de este año. En mayo, el Consejo de Ministros aprobó concederle la Gran Cruz de la Orden de Isabel la Católica.



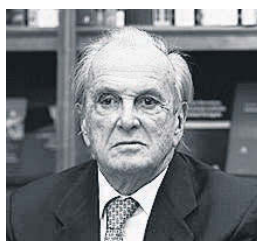
Juan Miguel Villar Mir

Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, Villar Mir fue director general de Empleo de 1964 hasta 1967. Ese año pasó a ser presidente del Fondo Nacional de Protección del Trabajo (hasta 1968). En 1970 se convirtió en presidente de Altos Hornos de Vizcaya, la semilla de OHL y el Grupo Villar Mir. Desde 1975 a 1976, durante la presidencia de Carlos Arias Navarro, fue ministro de Hacienda y vicepresidente del Gobierno para Asuntos Económicos. En 2011, fue nombrado marqués por el rey emérito, su amigo personal. Desde 2013, ejerce como consejero externo independiente del Santander, puesto que abandonará en la próxima junta de accionistas en la primera mitad de 2019. Es presidente del Grupo Villar Mir y lo fue también de OHL hasta 2016, y representante de estas entidades como consejero de Abertis Infraestructuras (hasta 2016) y en Inmobiliaria Colonial.



Guillermo de la Dehesa Romero

Técnico comercial y economista del Estado, fue secretario de Estado de Economía desde 1986 a 1988. También fue subgobernador del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, pasando después al sector privado. Fue consejero delegado del Banco Pastor (1988-1995), presidente de Gas Madrid (1988-1991) y Plus Ultra (1996-2001) y consejero de Ibersuizas (1990-1993), Unión Fenosa (1988-2007) y Telepizza (1999-2006), entre otros cargos en múltiples empresas. Asimismo, ejerció como asesor internacional de Goldman Sachs. En 2002 entró en el Banco Santander como consejero y, desde 2013, ocupa el puesto de vicepresidente. Desde 2010 hasta 2017 fue presidente del Patronato del Museo Reina Sofía y continúa como patrono de honor, además de vocal del Real Patronato Museo del Prado y del Círculo de Bellas Artes. Es autor de varios manuales de economía.



Francisco Pinto Balsemão

Fue primer ministro de Portugal desde 1981 a 1983, y en la actualidad forma parte del Consejo de Estado de Portugal. A partir de ahí se dedicó a la empresa privada, concretamente a los medios de comunicación, fundando en 1992 la primera televisión privada del país: la Sociedade Independente de Comunicação (SIC). Formó parte del consejo asesor internacional del Banco Santander, disuelto en 2014.



Abel Matutes Juan

Durante la dictadura fue alcalde de Ibiza (1970-1971), para más tarde dar el salto a la política nacional, primero como senador (1977-1982) y después como diputado (1982-1986). En 1994 fue elegido diputado del Parlamento Europeo, abandonando el puesto en 1996 para ser ministro de Asuntos Exteriores del gobierno de Aznar, cargo que ocupó hasta el año 2000. De 2002 a 2014 ejerció como consejero independiente del Banco Santander. Poseedor de un importante imperio hotelero, está considerado como una de las personas más ricas de España.



José Manuel Campa

Doctorado en Ciencias Económicas por la Universidad de Harvard, cesó de forma temporal en su cargo de director de investigación del IESE Business School en 2009 para ser secretario de Estado de Economía, puesto en el que se mantuvo hasta 2011. Ha ejercido como consultor para diversos organismos como el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, entre otros. En 2014 fue elegido director de Relaciones con Inversores y Analistas del Banco Santander.

Varios cargos cercanos a la ex vicepresidenta del Gobierno Soraya Sáenz de Santamaría, como Jaime Pérez Renovales y Elena Sánchez Blanco, han recalado en las filas del banco cántabro. Según diversos medios de comunicación, la misma Saénz de Santamaría habría recibido una oferta por parte de Ana Botín.

Jaime Pérez Renovales

Tras ocupar varios cargos en la administración, Renovales fue elegido en 2009 vicesecretario general y del consejo de administración del Banco Santander y director general de la asesoría jurídica de dicho grupo, cargos que abandonó en 2011 al ser nombrado subsecretario del Ministerio de la Presidencia. En 2015, diez días después de dejar el cargo público, volvió al Santander como secretario general y del consejo de administración.

Elena Sánchez Blanco

Secretaria general del Centro Nacional de Inteligencia (CNI) desde 2008 a 2012 y antigua jefa de la delegación del espionaje español en Washington, fue nombrada responsable de Seguridad e Inteligencia del Grupo Santander en abril de 2018.



BANKIA

Hoy es una entidad gestionada por personas ajenas a la política, aunque el Estado sigue siendo el principal accionista. POR THILO SCHÄFER

Cuando se habla de puertas giratorias en el sector financiero, es muy probable que el primer nombre que venga a la mente sea el de Bankia. Ninguna entidad representa tanto la politización de las antiguas cajas de ahorro y los abusos de los dirigentes que se aprovechaban de sus puestos. Estos días, el ex vicepresidente Rodrigo Rato vuelve a ser noticia por el segundo juicio en relación con sus años al frente de la antigua caja (2010-2012), esta vez por supuesto fraude en la salida a bolsa de Bankia en 2011. Ya fue condenado, junto con otros 63 ex altos cargos de la entidad, por delitos de apropiación indebida relacionado con las famosas tarjetas *black*. Es el pasado.

Hoy Bankia es una entidad gestionada por personas totalmente ajenas al mundo político, si bien el Estado sigue siendo el principal accionis-

El presidente de Bankia, José Ignacio Goirigolzarri.

SUSANA VERA / REUTERS

ta con algo más del 60% del capital. Obviamente, hablar de puertas giratorias en las cajas de ahorro es tramposo. Eran en su gran mayoría entidades politizadas –algunas más, otras menos– por la propia forma de gobierno corporativo. Ayuntamientos, gobiernos autonómicos, se disputaban el poder en los consejos junto con otros grupos, como sindicatos o clientes. La antigua Cajamadrid era quizás el caso más llamativo de politización, donde contaban más los servicios prestados y la lealtad al partido que los conocimientos del complejo sector financiero.

Así, el expresidente del Gobierno José María Aznar puso al frente de Cajamadrid a su leal amigo Miguel Blesa, que se suicidó después de la condena por las tarjetas *black*. La sucesión de Blesa desató una gran batalla de poder interno entre la entonces presidenta de la Comunidad de Madrid, Espe-



ranza Aguirre, y el que fuera alcalde de la capital, Alberto Ruiz-Gallardón, ambos del Partido Popular. Finalmente, el elegido fue Rato. Con la crisis del sector financiero en plena marcha, el PP optó por fusionar Cajamadrid con Bancaja, también bajo tutela de los conservadores en la persona de José Luis Oliva, expresidente de la Comunidad de Valencia y luego de la caja. Juntos con estos dos pesos pesados hubo toda una panda de antiguos altos cargos populares en los órganos de Bankia, empezando por el exministro del Interior Ángel Acebes, hasta secretarios de Estado como Estanislao Rodríguez Ponga (Hacienda), José Manuel Serra (Industria) o José Manuel Fernández Norriella (Comercio).

El caso de las tarjetas *black* demostró el alcance de la politización de Bankia, ya que entre los 64 condenados había muchos cargos del PP, pero también del PSOE, de IU, de los sindicatos, patronales e incluso el exjefe de la Casa Real. Bankia, por supuesto, no es la única entidad que ocupa a los tribunales. En Barcelona se está juzgando a Narcís Serra, que fue vicepresidente con los gobiernos socialistas de Felipe González, por su gestión al frente de Caixa Catalunya.

Durante el *boom* del ladrillo, crecía la politización de los órganos de control de las cajas de ahorro a pesar de los esfuerzos por parte del Banco de España y de la Confederación de las Cajas de

Ahorro (CECA) para limitar el poder de los dirigentes políticos. Fue después del estallido de la burbuja que se llevó por delante a la mayor parte del sector cuando cambiaron radicalmente las cosas. A cambio del rescate internacional, el Gobierno se comprometió en un memorando con la Comisión Europea a una reforma muy profunda. Las cajas tenían que convertirse en fundaciones que serían meros accionistas de su antiguo negocio bancario, que debían sacar a bolsa. El peso de cargos políticos en estas fundaciones fue limitado al 25%.

En Bankia, Rato tuvo que dimitir en mayo de 2012 después de que se descubriera un agujero enorme en el balance de la entidad. El gobierno de Mariano Rajoy optó por José Ignacio Goirigolzarri, ex consejero delegado en el BBVA, para liderar la nueva etapa. El banquero vasco hizo una gran limpieza de políticos en Bankia y fichó a un equipo sin vinculación con ningún partido. En poco tiempo, Goirigolzarri logró devolver a la entidad, rescatada por 22.400 millones de euros de dinero público, a los números negros. A pesar de que el Estado sigue siendo el accionista de control, el equipo directivo asegura actuar con plena independencia del Gobierno, algo que confirman los analistas que siguen al sector.

Con este nuevo modelo, Bankia desmiente los argumentos en contra de una banca pública en España, algo que existe en muchos países europeos, por aquello de que la politización fue un aspecto clave en la crisis financiera como sostienen desde el PP, Ciudadanos y el propio PSOE. Ello no quita que los partidos se hayan exonerado de cualquier culpa en el derrumbe y la desaparición de prácticamente todo el sector de las cajas. A finales de noviembre, la comisión parlamentaria que investigó la crisis financiera llegó a la conclusión de que esta politización no había sido un factor determinante en su quiebra.

“Las decisiones erróneas son tomadas por personas particulares o grupos de personas independientemente de su profesión o filiación”, reza el informe final, que fue aprobado por todos los grupos parlamentarios, salvo Ciudadanos, que votó en contra, así como Unidos Podemos y Compromís, que se abstuvieron. Populares, socialistas y nacionalistas que solían colocar a su gente en las cajas de ahorro, al parecer, solamente admiten haberse equivocado en la selección del personal, como Rodrigo Rato o Narcís Serra. ❏

NINGUNA ENTIDAD HA REPRESENTADO TANTO LA POLITIZACIÓN DE LAS ANTIGUAS CAJAS DE AHORRO

EL CASO DE LAS TARJETAS 'BLACK' DEMOSTRÓ EL ALCANCE. SOLO HAY QUE VER LOS CONDENADOS